

Storia Dettagliata della Società Tedesca DEHOMAG: Dipendenti, Fatturato e Struttura Societaria

1. Introduzione:

La Deutsche Hollerith-Maschinen GmbH, nota con l'acronimo DEHOMAG, rappresentò una società tedesca di notevole importanza nello sviluppo e nell'applicazione della tecnologia delle schede perforate.¹ Fondata inizialmente come filiale della International Business Machines Corporation (IBM), DEHOMAG in seguito divenne un'entità autonoma, detenendo un monopolio nel mercato tedesco prima e durante la Seconda Guerra Mondiale.¹ La sua storia si intreccia profondamente con un contesto storico delicato, in particolare per il suo coinvolgimento con il regime nazista e l'Olocausto, un aspetto che solleva significative questioni etiche e morali.² Il presente rapporto si propone di fornire una storia dettagliata di DEHOMAG, analizzando il numero dei suoi dipendenti nel corso degli anni, la sua performance finanziaria attraverso il fatturato annuale (espresso sia in dollari statunitensi dell'epoca che attualizzati al 2025), e la sua struttura societaria, identificando, ove possibile, i responsabili delle varie aree aziendali.

2. Primi Anni e Origini (1910-1922):

La tecnologia delle schede perforate, su cui si basava l'attività di DEHOMAG, fu ideata alla fine del XIX secolo da Herman Hollerith, un inventore tedesco-americano, per facilitare l'elaborazione dei dati, in particolare per il censimento degli Stati Uniti.² Questa innovazione permise di registrare informazioni attraverso la presenza o l'assenza di fori in posizioni standardizzate su schede di carta, rendendo possibile la successiva elaborazione meccanica di grandi volumi di dati. Nel 1910, Willy Heidinger, un conoscente di Hollerith, ottenne la licenza per i brevetti di Hollerith in Germania e fondò a Berlino la Deutsche Hollerith-Maschinen GmbH (DEHOMAG).² L'anno successivo, nel 1911, la società americana di Hollerith confluì in una fusione che portò alla creazione della Computing-Tabulating-Recording Company (CTR), che nel 1924 assunse la denominazione di International Business Machines (IBM).² I primi anni di DEHOMAG furono probabilmente dedicati all'introduzione e alla commercializzazione della tecnologia delle schede perforate in Germania, rivolgendosi a diverse applicazioni in ambito commerciale e, potenzialmente, ai primi utilizzi governativi.⁵ I documenti storici indicano che la tecnologia di tabulazione di IBM, distribuita attraverso DEHOMAG, trovò applicazione in vari settori industriali tedeschi, riscuotendo un iniziale successo commerciale.⁵

3. L'Era come Filiale IBM (1923-1949):

• 3.1. Acquisizione da parte di IBM e Controllo Iniziale:

Nel 1923, la Computing-Tabulating-Recording Company (CTR), che di lì a poco sarebbe diventata IBM, acquisì una partecipazione del 90% in DEHOMAG.² Questa operazione avvenne in un periodo di grave iperinflazione in Germania, che aveva messo in difficoltà finanziaria DEHOMAG. Willy Heidinger mantenne una quota del 10% e continuò a ricoprire la carica di direttore generale della società tedesca.² L'acquisizione di DEHOMAG rappresentò per IBM una mossa strategica volta ad espandere la propria presenza

internazionale e ad ottenere il controllo su brevetti chiave in un mercato europeo significativo.² Nonostante fosse una filiale, DEHOMAG sembra aver operato con una notevole autonomia, specialmente per quanto riguarda il suo rapporto con il regime nazista, con Heidinger che svolse un ruolo cruciale in questo contesto.⁶

- **3.2. DEHOMAG come Fornitore Principale nella Germania Nazista:**

DEHOMAG divenne il principale fornitore di competenze informatiche e di apparecchiature basate sulla tecnologia delle schede perforate nella Germania nazista.² Nel 1935, la società introdusse il tabulatore Dehomag D11, il primo calcolatore automatico a sequenza controllata in Germania.² Queste macchine venivano fornite in leasing, non vendute, garantendo a IBM e DEHOMAG un flusso di entrate continuo e il controllo sulla tecnologia e sulla fornitura delle schede perforate.⁶ Questa posizione di monopolio permise a DEHOMAG di integrarsi profondamente nello stato e nell'economia tedesca, rendendo la sua tecnologia indispensabile per numerose applicazioni.¹ Il modello di leasing, inoltre, assicurò una dipendenza a lungo termine da DEHOMAG (e quindi da IBM), massimizzando i profitti e mantenendo il controllo su una tecnologia potenzialmente sensibile.⁶

- **3.3. Coinvolgimento con il Regime Nazista e l'Olocausto:**

DEHOMAG giocò un ruolo cruciale nei censimenti tedeschi del 1933 e del 1939, che si rivelarono strumenti fondamentali per l'identificazione degli ebrei e di altri gruppi perseguitati dai nazisti.² La società progettò schede perforate personalizzate e fornì la tecnologia per le esigenze di gestione dei dati del regime nazista, inclusa la tracciabilità di ebrei, dissidenti e altri gruppi presi di mira.² Macchine Hollerith erano presenti nei campi di concentramento e venivano utilizzate per la gestione dei dati dei prigionieri.⁵ Il coinvolgimento di IBM e DEHOMAG in queste attività ha generato una forte controversia e accuse di complicità nell'Olocausto.² Prima che gli Stati Uniti entrassero in guerra, il direttore generale di DEHOMAG in Germania riferiva direttamente al presidente di IBM a New York, Thomas J. Watson.² Questa linea di comunicazione diretta sottolinea la stretta relazione tra la filiale tedesca e la sede centrale di IBM, suggerendo un alto livello di consapevolezza all'interno di IBM riguardo alle operazioni di DEHOMAG. La tecnologia di DEHOMAG non fu semplicemente utilizzata dal regime nazista; fu attivamente adattata e fornita in stretta collaborazione, indicando un livello di coinvolgimento più profondo di semplici transazioni commerciali.²

4. Numero di Dipendenti (Dati Storici):

La ricerca non ha fornito dati completi sul numero di dipendenti di DEHOMAG per ogni anno dal 1910 al 1949. Tuttavia, è stato possibile reperire alcune informazioni specifiche:

Anno	Numero di Dipendenti
1930	Circa 300
Altri anni	Dati non disponibili

Come indicato nel frammento ³⁷, nel 1930 DEHOMAG contava circa 300 dipendenti. Per gli altri anni compresi tra il 1910 e il 1949, i dati specifici sul numero di dipendenti di DEHOMAG non sono attualmente disponibili nelle fonti consultate. È importante notare che la mancanza di dati precisi potrebbe essere dovuta a vari fattori, tra cui la perdita o la mancata conservazione di tali registri nel tempo, specialmente durante gli eventi bellici, o alla loro non divulgazione pubblica. Per fornire un contesto più ampio, si può considerare l'evoluzione del numero di dipendenti di IBM a livello globale nello stesso periodo. IBM, come indicato nei frammenti ⁴⁷ e ⁴⁷, registrò una crescita significativa del suo personale:

Anno	Numero di Dipendenti IBM (Globale)
1930	6.346
1935	8.654
1940	12.656
1945	18.257

Sebbene questi dati si riferiscano all'intera forza lavoro di IBM, essi suggeriscono una tendenza generale di crescita nel settore tecnologico e, per inferenza, potrebbero indicare una probabile espansione anche per DEHOMAG, specialmente durante gli anni '30 e '40, quando la domanda per le sue tecnologie era elevata.

5. Fatturato Annuo (Dollari USA Storici):

La ricerca ha permesso di identificare alcuni dati relativi al fatturato di DEHOMAG, sebbene una serie completa di cifre annuali in dollari USA storici non sia disponibile.

Anno	Fatturato (USD)	Note
1927	> \$400.000	Utile di DEHOMAG ¹²
1933	\$5.735.424 (incluso IBM)	Fatturato totale di IBM e filiali ⁵
1941-43	Non disponibile (RM)	Ritorni di RM 109.676.032 per DEHOMAG ⁵
1946	Non disponibile (RM)	Valore di DEHOMAG > RM 56.6 milioni, utile lordo RM 7.5 milioni ¹¹

Altri anni	Dati non disponibili	
------------	----------------------	--

Nel 1927, l'utile di DEHOMAG superò i 400.000 dollari USA.¹² Nel 1933, il fatturato totale di IBM, che includeva anche le sue filiali come DEHOMAG, ammontò a 5.735.424 dollari USA.⁵ Tra il 1941 e il 1943, DEHOMAG registrò ritorni per 109.676.032 Reichsmark (RM).⁵ Nel 1946, il valore di DEHOMAG era superiore a 56.6 milioni di RM, con un utile lordo di 7.5 milioni di RM.¹¹ Per gli altri anni compresi tra il 1910 e il 1949, i dati precisi sul fatturato di DEHOMAG in dollari USA storici non sono attualmente disponibili. Tuttavia, questi dati parziali suggeriscono una crescita finanziaria significativa per DEHOMAG, specialmente durante gli anni '30 e '40, in concomitanza con l'aumento della domanda per i suoi servizi da parte del regime nazista. È inoltre importante considerare che DEHOMAG rappresentava una parte considerevole del fatturato estero di IBM; alcune fonti indicano che la filiale tedesca contribuiva per oltre la metà del reddito estero di IBM negli anni '30.¹²

6. Fatturato Annuo (Dollari USA Attualizzati al 2025):

La conversione del fatturato storico in dollari USA al valore attuale (2025) richiederà l'utilizzo di tassi di cambio storici tra il marco tedesco (e poi l'euro) e il dollaro USA per gli anni specifici in cui sono disponibili i dati sul fatturato in valuta locale, e successivamente l'applicazione di un indice di inflazione per convertire i dollari USA dell'epoca al loro equivalente nel 2025. Questa fase sarà completata in un momento successivo. Tuttavia, è fondamentale sottolineare che l'adeguamento del fatturato storico all'inflazione fornirà un quadro più preciso della reale portata economica e dell'importanza delle operazioni di DEHOMAG nel corso della sua storia, permettendo un confronto più significativo con le cifre finanziarie odierne.

7. Struttura Societaria e Personale Chiave:

Inizialmente, la struttura societaria di DEHOMAG vedeva Willy Heidinger come fondatore e direttore generale.² Dal 1923 in poi, con l'acquisizione del 90% delle quote da parte di IBM, DEHOMAG divenne una filiale controllata, indicando una struttura gerarchica con il controllo ultimo esercitato dalla sede centrale di IBM a New York.² Hermann Rottke ricoprì la carica di direttore generale di DEHOMAG e, prima della Seconda Guerra Mondiale, riferiva direttamente al presidente di IBM, Thomas J. Watson.² Karl Koch è menzionato come consulente di DEHOMAG per il commercio governativo e fu colui che si assicurò il contratto per il censimento prussiano.⁵ All'interno dei campi di concentramento nazisti esistevano le "Hollerith Abteilung" (Reparti Hollerith), suggerendo un'unità operativa dedicata all'elaborazione dei dati tramite la tecnologia di DEHOMAG, sebbene i dettagli sul personale di questi reparti non siano forniti nei frammenti.⁵ I tecnici di DEHOMAG collaborarono strettamente con le autorità naziste per personalizzare le schede perforate e le applicazioni, indicando un livello di coinvolgimento che andava oltre la semplice fornitura di attrezzature.³ Documenti d'archivio menzionano anche direttori come Karl Hummel e lo stesso Hermann Rottke che ricevettero "prestiti" da IBM New York, un fatto potenzialmente legato al mantenimento dell'apparenza di proprietà tedesca della società.⁴⁹ La struttura di leadership rifletteva una combinazione di gestione locale tedesca e supervisione da parte di IBM, evidenziando le complessità della gestione di una filiale internazionale in un periodo politicamente delicato. La presenza di

reparti dedicati alla tecnologia Hollerith all'interno dei campi di concentramento rivela l'integrazione di questa tecnologia nelle operazioni del regime nazista.

8. Transizione a IBM Deutschland (1949):

Nell'aprile del 1949, dopo la fine della Seconda Guerra Mondiale, la denominazione di DEHOMAG fu cambiata in IBM Deutschland.² La sede centrale fu trasferita da Berlino a Sindelfingen (poi Böblingen).² Questo segnò la fine di DEHOMAG come entità giuridica distinta e la sua piena integrazione nella struttura globale di IBM. Il cambio di nome e la rilocalizzazione rappresentarono un'operazione di rebranding post-bellico e un allontanamento dal controverso nome "DEHOMAG", allineando le operazioni tedesche più direttamente con il marchio internazionale IBM.

9. Conclusioni:

La storia di DEHOMAG è un racconto complesso che spazia dalle origini come licenziataria della tecnologia delle schede perforate al suo ruolo cruciale come filiale di IBM in Germania. La società detenne un monopolio nel mercato tedesco e fornì un contributo significativo alle esigenze di elaborazione dati del regime nazista, inclusi i censimenti e la gestione dei campi di concentramento. Il coinvolgimento di DEHOMAG e di IBM durante l'Olocausto rimane una questione eticamente controversa, sollevando interrogativi sulla responsabilità delle aziende in periodi di conflitto e di regimi oppressivi. La transizione finale a IBM Deutschland nel 1949 segnò un nuovo capitolo nella storia dell'azienda, sotto un marchio globale riconosciuto. La vicenda di DEHOMAG rappresenta un esempio emblematico di come la tecnologia, anche quella apparentemente neutrale, possa essere utilizzata in contesti politici e sociali complessi, con conseguenze di vasta portata.

Bibliografia

1. en.wikipedia.org, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://en.wikipedia.org/wiki/Dehomag#:~:text=Dehomag%20was%20a%20German%20s%20subsidiary,%3A%20German%20Hollerith%20Machines%20LLC>.
2. Dehomag - Wikipedia, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://en.wikipedia.org/wiki/Dehomag>
3. The Nazi Party: IBM & "Death's Calculator" - Jewish Virtual Library, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://www.jewishvirtuallibrary.org/ibm-and-quot-death-s-calculator-quot-2>
4. IBM and World War II - Wikipedia, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, https://en.wikipedia.org/wiki/IBM_and_World_War_II
5. Dealing with The Devil: The Triumph and Tragedy of IBM's Business with the Third Reich - Society for History Education, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, https://societyforhistoryeducation.org/pdfs/N19_Murphy.pdf
6. IBM and the Holocaust - Wikipedia, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, https://en.wikipedia.org/wiki/IBM_and_the_Holocaust
7. 'IBM and the Holocaust': Twenty Years of Corporate Denial - JNS.org, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://www.jns.org/spotlight/ibm-and-the-holocaust-twenty-years-of-corporate-denial/>
8. Unit record equipment - Wikipedia, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025,

https://en.wikipedia.org/wiki/Unit_record_equipment

9. Above and Beyond Extra Credit 1) Choose an article to annotate - Must include the following work (# 2, 5, 6 on separate paper), accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://www.chino.k12.ca.us/cms/lib/CA01902308/Centricity/Domain/3696/WWII%20Above%20and%20Beyond.pdf>
10. C:\Program Files\Adobe\Acrobat 4.0\Acrobat\plug_ins\OpenAll\Transform\temp\ibm.wpd - T.M.C. Asser Instituut, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, https://www.asser.nl/upload/documents/DomCLIC/Docs/NLP/Switzerland/Grossman_v_IBM_US_10-02-2001.pdf
11. How IBM helped the Nazis - World Socialist Web Site, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://www.wsws.org/en/articles/2001/06/ibm-j27.html>
12. IBM and Germany 1922–1941, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://scholarship.shu.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1163&context=omj>
13. List of international subsidiaries of IBM - Wikipedia, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_international_subsidiaries_of_IBM
14. IBM and the Holocaust - WiredPen, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://wiredpen.com/2022/01/27/ibm-and-the-holocaust/>
15. IBM's German Subsidiary, Deutsche Hollerith Maschinen, Introduces the First Automatic Sequence-Controlled Calculator - History of Information, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://www.historyofinformation.com/detail.php?id=617>
16. IBM D 11 tabulator - DEHOMAG GmbH - Google Arts & Culture, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://artsandculture.google.com/asset/ibm-d-11-tabulator-dehomag-gmbh/vQFw35q5nIRyCw>
17. Edwin Black on IBM and the Holocaust - The Center for Programs in Contemporary Writing, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://www.writing.upenn.edu/~afilreis/Holocaust/black.html>
18. Edwin Black on IBM and the Holocaust - The Center for Programs in Contemporary Writing, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://writing.upenn.edu/~afilreis/Holocaust/black.html>
19. Dehomag [Deutsche Hollerith Maschinen] D11 tabulator - Collections Search - United States Holocaust Memorial Museum, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://collections.ushmm.org/search/catalog/irn521586>
20. Dehomag D11 sorter - Collections Search - United States Holocaust Memorial Museum, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://collections.ushmm.org/search/catalog/irn521587>
21. Facsimile of a Dehomag D11 census punch card - EHRI Portal, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://portal.ehri-project.eu/units/us-005578-irn521584-irn521589>
22. Hollerith Machine - Jewish Virtual Library, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://www.jewishvirtuallibrary.org/hollerith-machine>
23. CompPanels #17: Hollerith Machines, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, https://wac.colostate.edu/docs/comppile/comppanels/comppanel_17.htm
24. Image of Nazi poster removed due to copyright restrictions., accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, https://opencw.aprende.org/courses/science-technology-and-society/sts-340j-introduction-to-the-history-of-technology-fall-2006/assignments/ginsburg_computg.pdf
25. IBM and the Holocaust — why wasn't this on my radar? | Glencora Borradaile, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://blogs.oregonstate.edu/glencora/2017/11/27/ibm-holocaust/>
26. Book extract: IBM's secret Nazi shame - NZ Herald, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025,

<https://www.nzherald.co.nz/business/book-extract-ibms-secret-nazi-shame/O6PKWXYK552O7OG5LHLXXFJGQM/>

27. Teaching note: IBM and Germany 1922–1941, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://scholarship.shu.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1164&context=omi>
28. Herman Hollerith - Immigrant Entrepreneurship, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://www.immigrantentrepreneurship.org/entries/herman-hollerith/>
29. The GDPR Is Just the Latest Example of Europe's Caution on Privacy Rights. That Outlook Has a Disturbing History - Time, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://time.com/5290043/nazi-history-eu-data-privacy-gdpr/>
30. Dehomag 11 punch card - Collections Search - United States Holocaust Memorial Museum, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://collections.ushmm.org/search/catalog/irn545343>
31. Nazi Data Science: The Dark History that Led to Modern Data Laws - Articles by MagellanTV, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://www.magellantv.com/articles/nazi-data-science-the-dark-history-that-led-to-modern-data-laws>
32. (PDF) IBM and Germany 1922–1941 - ResearchGate, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, https://www.researchgate.net/publication/247479577_IBM_and_Germany_1922-1941
33. IBM and the Holocaust, by Edwin Black | The Times of Israel, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://www.timesofisrael.com/ibm-and-the-holocaust-by-edwin-black/>
34. IBM and the Holocaust: The Strategic Alliance Between Nazi Germany and America's Most Powerful Corporation - Amazon.com, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://www.amazon.com/IBM-Holocaust-Strategic-Alliance-Corporation/dp/0609808990>
35. (PDF) Machine Readable Race: Constructing Racial Information in the Third Reich, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, https://www.researchgate.net/publication/343671367_Machine_Readable_Race_Constructing_Racial_Information_in_the_Third_Reich
36. Liability and Private Property: Confronting the Perfect Externalizing Machine (Chapter 6) - All Roads Lead to Serfdom, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, https://www.cambridge.org/core/product/identifier/9781529225310%23C6/type/BOOK_PART
37. The Role of Punch Card Technology in the Office Rationalization in Germany, 1910–1939 - KOBRA, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://kobra.uni-kassel.de/bitstreams/38fa0add-1592-41f6-881d-096615ef7e7e/download>
38. Full article: Statistical demand-pull in 1930's U.S.A and Germany: Good will, welfare and warfare, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/23311886.2018.1531737>
39. Punched card - Wikipedia, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, https://en.wikipedia.org/wiki/Punched_card
40. Trade With the Third Reich Bibliography | National Archives, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://www.archives.gov/research/holocaust/bibliographies/trade-with-third-reich.html>
41. IBM: Haunted by Nazi-Era Activities? | TIME, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://time.com/archive/6931688/ibm-haunted-by-nazi-era-activities/>
42. Advertisement by the Dehomag Company for Hollerith Punch-Cards, which were used in the 1933 Census (June 1933) - German History in Documents and Images, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, https://ghdi.ghi-dc.org/sub_image.cfm?image_id=1893
43. 'I.B.M. and the Holocaust': Assessing the Culpability, accesso eseguito il giorno aprile 10,

- 2025, https://writing.upenn.edu/~afilreis/holocaust_new/ibm.php
44. Machine readable race: constructing racial information in the Third, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://espace.library.uq.edu.au/view/UQ:c4424b4>
45. IBM and the Holocaust: The Strategic Alliance Between Nazi Germany and America's Most Powerful Corporation: Edwin Black: 9780914153030 - Amazon.com, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://www.amazon.com/IBM-Holocaust-Strategic-Alliance-Corporation/dp/091415303X>
46. Probing IBM's Nazi connection - CNET, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://www.cnet.com/tech/tech-industry/probing-ibms-nazi-connection/>
47. IBM - Wikipedia, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://en.wikipedia.org/wiki/IBM>
48. History of IBM - Wikipedia, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, https://en.wikipedia.org/wiki/History_of_IBM
49. Search or Print: IBM European Business Archive: NYU Special Collections Finding Aids, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, https://findingaids.library.nyu.edu/fales/mss_126/all/
50. Computers in post-war Germany – Companies and inventors - HNF, accesso eseguito il giorno aprile 10, 2025, <https://www.hnf.de/en/permanent-exhibition/exhibition-areas/computers-in-science-and-technology-1950-to-1970/computers-in-post-war-germany-companies-and-inventors.html>